

淡江大學 107 學年度第 1 學期課程教學計畫表

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                           |          |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| 課程名稱                                                                                                                                                   | 策略管理                                                                                                                                                                                                                                      | 授課<br>教師 | 文馨瑩<br>HSING-YIN WEN |
|                                                                                                                                                        | STRATEGIC MANAGEMENT                                                                                                                                                                                                                      |          |                      |
| 開課系級                                                                                                                                                   | 企管進學班四 A                                                                                                                                                                                                                                  | 開課<br>資料 | 必修 單學期 3學分           |
|                                                                                                                                                        | TLCXE4A                                                                                                                                                                                                                                   |          |                      |
| 系（ 所 ） 教 育 目 標                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                           |          |                      |
| 一、熟悉專業知能。<br>二、訓練實務知能。<br>三、培養團隊精神。<br>四、深化專業倫理。                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                           |          |                      |
| 系（ 所 ） 核 心 能 力                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                           |          |                      |
| A. 能理解企業管理基本學理知識。<br>B. 能撰寫企畫書，並善用資訊科技進行資料蒐集、分析與統整。<br>C. 能溝通協調並團隊合作共同完成企業管理專案。<br>D. 能整合管理與科技知能解決企業管理相關問題。<br>E. 能認同職業倫理與社會責任觀念。<br>F. 能運用外語增進管理專業成長。 |                                                                                                                                                                                                                                           |          |                      |
| 課程簡介                                                                                                                                                   | 結合策略管理的思考架構與老師二十年的主管經驗，讓學生能建構探索自己生涯規劃的策略特色。除課堂講授與考試之外，也進行個人履歷作業和模擬求職面談，讓學生增進職涯發展規劃與求職競爭力。                                                                                                                                                 |          |                      |
|                                                                                                                                                        | This course of Strategic Management is designed for facilitating each student to develop his/her career strategy. Accordingly, in addition to lectures and exams, individual homework of resume and mock job-interview are also required. |          |                      |

本課程教學目標與目標層級、系(所)核心能力相關性

一、目標層級(選填)：

- (一)「認知」(Cognitive 簡稱C)領域：C1 記憶、C2 瞭解、C3 應用、C4 分析、C5 評鑑、C6 創造
- (二)「技能」(Psychomotor 簡稱P)領域：P1 模仿、P2 機械反應、P3 獨立操作、P4 聯結操作、P5 自動化、P6 創作
- (三)「情意」(Affective 簡稱A)領域：A1 接受、A2 反應、A3 重視、A4 組織、A5 內化、A6 實踐

二、教學目標與「目標層級」、「系(所)核心能力」之相關性：

- (一)請先將課程教學目標分別對應前述之「認知」、「技能」與「情意」的各目標層級，惟單項教學目標僅能對應C、P、A其中一項。
- (二)若對應「目標層級」有1~6之多項時，僅填列最高層級即可(例如：認知「目標層級」對應為C3、C5、C6項時，只需填列C6即可，技能與情意目標層級亦同)。
- (三)再依據所訂各項教學目標分別對應其「系(所)核心能力」。單項教學目標若對應「系(所)核心能力」有多項時，則可填列多項「系(所)核心能力」。(例如：「系(所)核心能力」可對應A、AD、BEF時，則均填列。)

| 序號 | 教學目標(中文)                                                       | 教學目標(英文)                          | 相關性  |          |
|----|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|----------|
|    |                                                                |                                   | 目標層級 | 系(所)核心能力 |
| 1  | 1學習策略管理的思考架構<br>2應用策略管理到企業與求職的實務<br>3小組成員互動<br>4提升書面報告與口頭簡報的技巧 | Text-book on Strategic Management | P4   | ACD      |
| 2  | 探索自己生涯規劃的策略特色                                                  | To develop career strategies      | A6   | ACD      |

教學目標之教學方法與評量方法

| 序號 | 教學目標                                                           | 教學方法                       | 評量方法                   |
|----|----------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 1  | 1學習策略管理的思考架構<br>2應用策略管理到企業與求職的實務<br>3小組成員互動<br>4提升書面報告與口頭簡報的技巧 | 講述、討論、賞析、問題解決、校友/創業家講座     | 紙筆測驗、報告、上課表現、JANDI平台分享 |
| 2  | 探索自己生涯規劃的策略特色                                                  | 講述、討論、賞析、模擬、實作、問題解決、模擬求職面談 | 實作、報告、上課表現、履歷表         |
|    |                                                                |                            |                        |

| 本課程之設計與教學已融入本校校級基本素養 |                     |                                          |     |
|----------------------|---------------------|------------------------------------------|-----|
| 淡江大學校級基本素養           |                     | 內涵說明                                     |     |
| ◆                    | 全球視野                | 培養認識國際社會變遷的能力，以更寬廣的視野了解全球化的發展。           |     |
| ◆                    | 資訊運用                | 熟悉資訊科技的發展與使用，並能收集、分析和妥適運用資訊。             |     |
| ◆                    | 洞悉未來                | 瞭解自我發展、社會脈動和科技發展，以期具備建構未來願景的能力。          |     |
| ◇                    | 品德倫理                | 了解為人處事之道，實踐同理心和關懷萬物，反省道德原則的建構並解決道德爭議的難題。 |     |
| ◆                    | 獨立思考                | 鼓勵主動觀察和發掘問題，並培養邏輯推理與批判的思考能力。             |     |
| ◇                    | 樂活健康                | 注重身心靈和環境的和諧，建立正向健康的生活型態。                 |     |
| ◆                    | 團隊合作                | 體察人我差異和增進溝通方法，培養資源整合與互相合作共同學習解決問題的能力。    |     |
| ◇                    | 美學涵養                | 培養對美的事物之易感性，提升美學鑑賞、表達及創作能力。              |     |
| 授 課 進 度 表            |                     |                                          |     |
| 週次                   | 日期起訖                | 內 容 (Subject/Topics)                     | 備 註 |
| 1                    | 107/09/10~107/09/16 | 課程介紹；課堂規範與評分標準；履歷表範例                     |     |
| 2                    | 107/09/17~107/09/23 | 社企創業家專題演講                                |     |
| 3                    | 107/09/24~107/09/30 | 以校園探索包實踐創新與設計思考（小組加分練習）                  |     |
| 4                    | 107/10/01~107/10/07 | 第1章 策略性領導：管理策略制定程序以塑造競爭優勢                |     |
| 5                    | 107/10/08~107/10/14 | 國定假日                                     |     |
| 6                    | 107/10/15~107/10/21 | 校友講座：國際創業的歷程跟面臨的挑戰（履歷表）                  |     |
| 7                    | 107/10/22~107/10/28 | 第2章 外部分析：辨識機會與威脅                         |     |
| 8                    | 107/10/29~107/11/04 | 第3章 內部分析：資源與競爭優勢                         |     |
| 9                    | 107/11/05~107/11/11 | 第4章 以功能層級策略建立競爭優勢                        |     |
| 10                   | 107/11/12~107/11/18 | 期中考試週                                    |     |
| 11                   | 107/11/19~107/11/25 | 回饋履歷表；面談策略                               |     |
| 12                   | 107/11/26~107/12/02 | 第5章 事業層級策略                               |     |

|              |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 13           | 107/12/03~<br>107/12/09 | 第6章 事業層級策略與產業環境                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| 14           | 107/12/10~<br>107/12/16 | 模擬求職面談 (換教室到B302b)                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| 15           | 107/12/17~<br>107/12/23 | 第7章 策略與科技                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| 16           | 107/12/24~<br>107/12/30 | 第8章 全球環境中的策略                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| 17           | 107/12/31~<br>108/01/06 | 第9章 公司層級策略：水平整合、垂直整合與策略性委外                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| 18           | 108/01/07~<br>108/01/13 | 期末考試週                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| 修課應<br>注意事項  |                         | 隨堂點名，請假缺席扣一分；曠課（未於課前以JANDI簡訊或email請假）一次扣兩分。<br>病假、喪假、公假等，若出具醫院收據、訃聞、公文等證明文件，則不扣分。                                                                                                                                                                                       |  |
| 教學設備         |                         | 電腦、投影機、其它(教學平台&JANDI分享)                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 教材課本         |                         | 朱文儀、陳建男譯，策略管理 (Hill/ Strategic Management Theory 12版), 2017, 華泰文化經銷                                                                                                                                                                                                     |  |
| 參考書籍         |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| 批改作業<br>篇數   |                         | 2 篇（本欄位僅適用於所授課程需批改作業之課程教師填寫）                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| 學期成績<br>計算方式 |                         | ◆出席率： 10.0 %    ◆平時評量：        %    ◆期中評量：30.0 %<br>◆期末評量：30.0 %<br>◆其他〈履歷表和心得報告〉：30.0 %                                                                                                                                                                                 |  |
| 備 考          |                         | 「教學計畫表管理系統」網址： <a href="http://info.ais.tku.edu.tw/csp">http://info.ais.tku.edu.tw/csp</a> 或由教務處首頁〈網址： <a href="http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php">http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php</a> 〉業務連結「教師教學計畫表上傳下載」進入。<br><b>※不法影印是違法的行為。請使用正版教科書，勿不法影印他人著作，以免觸法。</b> |  |