

# 淡江大學107學年度第1學期課程教學計畫表

|   |  |      |                        |  |  |
|---|--|------|------------------------|--|--|
| 課程名稱  | 績效管理   | 授課教師 | 張靜文<br>CHANG, CHIN-WEN |  |  |
|   | PERFORMANCE MANAGEMENT   |      |                        |  |  |
| 開課系級  | 企管進學班三P  | 開課資料 | 選修 單學期 2學分             |  |  |
|   | TLCXE3P  |      |                        |  |  |
| 系（所）教育目標  |  |      |                        |  |  |
| <p>一、熟悉專業知能。</p> <p>二、訓練實務知能。</p> <p>三、培養團隊精神。</p> <p>四、深化專業倫理。</p>   |  |      |                        |  |  |
| 系（所）核心能力  |  |      |                        |  |  |
| <p>A. 能理解企業管理基本學理知識。</p> <p>B. 能撰寫企畫書，並善用資訊科技進行資料蒐集、分析與統整。</p> <p>C. 能溝通協調並團隊合作共同完成企業管理專案。</p> <p>D. 能整合管理與科技知能解決企業管理相關問題。</p> <p>E. 能認同職業倫理與社會責任觀念。</p> <p>F. 能運用外語增進管理專業成長。</p> |  |      |                        |  |  |
| 課程簡介  | 透過介紹績效管理重要基本理論與原則，並輔以實例作為說明，協助同學瞭解績效管理理論之精要與實務運用。  |      |                        |  |  |
|   | The course is designed to give students the fundamental concept of performance management. The students should develop their knowledge and practical skills in the modern workplace. |      |                        |  |  |

## 本課程教學目標與目標層級、系(所)核心能力相關性

### 一、目標層級(選填)：

- (一)「認知」(Cognitive 簡稱C)領域：C1 記憶、C2 瞭解、C3 應用、C4 分析、  
C5 評鑑、C6 創造
- (二)「技能」(Psychomotor 簡稱P)領域：P1 模仿、P2 機械反應、P3 獨立操作、  
P4 聯結操作、P5 自動化、P6 創作
- (三)「情意」(Affective 簡稱A)領域：A1 接受、A2 反應、A3 重視、A4 組織、  
A5 內化、A6 實踐

### 二、教學目標與「目標層級」、「系(所)核心能力」之相關性：

- (一)請先將課程教學目標分別對應前述之「認知」、「技能」與「情意」的各目標層級，惟單項教學目標僅能對應C、P、A其中一項。
- (二)若對應「目標層級」有1~6之多項時，僅填列最高層級即可(例如：認知「目標層級」對應為C3、C5、C6項時，只需填列C6即可，技能與情意目標層級亦同)。
- (三)再依據所訂各項教學目標分別對應其「系(所)核心能力」。單項教學目標若對應「系(所)核心能力」有多項時，則可填列多項「系(所)核心能力」。  
(例如：「系(所)核心能力」可對應A、AD、BEF時，則均填列。)

| 序號 | 教學目標(中文)                      | 教學目標(英文)   | 相關性  |          |
|----|-------------------------------|--|------|----------|
|    |                               |  | 目標層級 | 系(所)核心能力 |
| 1  | 1. 學生能瞭解績效管理重要基本理論與原則。        | 1. Students will learn about a variety of fields within and related to performance management.   | C3   | AC       |
| 2  | 2. 學生能學習相關理論，並瞭解績效管理的多面性與複雜性。 | 2. Students will learn about different major theoretical perspectives in performance management. | C4   | AC       |
| 3  | 4. 學生將能增進思考及問題解決能力，並幫助目標的達成。  | 4. Students will improve their thinking and problem solving skills and support their goals.      | C4   | AC       |

### 教學目標之教學方法與評量方法

| 序號 | 教學目標                          | 教學方法         | 評量方法         |
|----|-------------------------------|--------------|--------------|
| 1  | 1. 學生能瞭解績效管理重要基本理論與原則。        | 講述、討論        | 紙筆測驗、報告、上課表現 |
| 2  | 2. 學生能學習相關理論，並瞭解績效管理的多面性與複雜性。 | 講述、討論、問題解決   | 紙筆測驗、報告、上課表現 |
| 3  | 4. 學生將能增進思考及問題解決能力，並幫助目標的達成。  | 討論、問題解決、個案研究 | 報告、上課表現、個案研究 |
|    |                               |              |              |

**本課程之設計與教學已融入本校校級基本素養**

| 淡江大學校級基本素養 | 內涵說明                                     |
|------------|--|
| ◇ 全球視野     | 培養認識國際社會變遷的能力，以更寬廣的視野了解全球化的發展。           |
| ◆ 資訊運用     | 熟悉資訊科技的發展與使用，並能收集、分析和妥適運用資訊。             |
| ◆ 洞悉未來     | 瞭解自我發展、社會脈動和科技發展，以期具備建構未來願景的能力。          |
| ◇ 品德倫理     | 了解為人處事之道，實踐同理心和關懷萬物，反省道德原則的建構並解決道德爭議的難題。 |
| ◆ 獨立思考     | 鼓勵主動觀察和發掘問題，並培養邏輯推理與批判的思考能力。             |
| ◇ 樂活健康     | 注重身心靈和環境的和諧，建立正向健康的生活型態。                 |
| ◆ 團隊合作     | 體察人我差異和增進溝通方法，培養資源整合與互相合作共同學習解決問題的能力。    |
| ◇ 美學涵養     | 培養對美的事物之易感性，提升美學鑑賞、表達及創作能力。              |

**授課進度表**

| 週次 | 日期起訖                    | 內容 (Subject/Topics) | 備註 |
|----|-------------------------|---------------------|----|
| 1  | 107/09/10~<br>107/09/16 | 課程內容介紹及分組活動         |    |
| 2  | 107/09/17~<br>107/09/23 | 績效管理的基本概念           |    |
| 3  | 107/09/24~<br>107/09/30 | 績效管理的多面性與複雜性        |    |
| 4  | 107/10/01~<br>107/10/07 | 目標管理                |    |
| 5  | 107/10/08~<br>107/10/14 | 目標設定                |    |
| 6  | 107/10/15~<br>107/10/21 | 績效評核的客觀性與公平性        |    |
| 7  | 107/10/22~<br>107/10/28 | 績效評核的多元性：360度績效評核   |    |
| 8  | 107/10/29~<br>107/11/04 | 績效管理與平衡計分卡          |    |
| 9  | 107/11/05~<br>107/11/11 | 期中報告、討論及研習          |    |
| 10 | 107/11/12~<br>107/11/18 | 期中考試週               |    |
| 11 | 107/11/19~<br>107/11/25 | 團隊績效管理與程序           |    |
| 12 | 107/11/26~<br>107/12/02 | 績效面談與回饋機制           |    |

|              |   |                 |  |
|--------------|---|-----------------|--|
| 13           | 107/12/03~<br>107/12/09   | 人力資源系統與績效管理     |  |
| 14           | 107/12/10~<br>107/12/16   | 績效輔導的價值與影響      |  |
| 15           | 107/12/17~<br>107/12/23   | 跨文化國際績效管理       |  |
| 16           | 107/12/24~<br>107/12/30   | 期末報告、討論及研習 (I)  |  |
| 17           | 107/12/31~<br>108/01/06   | 期末報告、討論及研習 (II) |  |
| 18           | 108/01/07~<br>108/01/13   | 期末考試週           |  |
| 修課應<br>注意事項  | 為求最佳教學效果，教學進度與大綱會依需求適時調整。<br>參考教材配合課程隨時指定。  |                 |  |
| 教學設備         | 電腦  |                 |  |
| 教材課本         | 課堂指定  |                 |  |
| 參考書籍         | 卓正欽、葛建培 (2013)。《績效管理：理論與實務(第二版)》。臺北：雙葉書廊。<br>Aguinis, H. (2015)。《績效管理》（黃佳純譯）。臺北：華泰文化。<br>丁志達 (2014)。《績效管理(第二版)》。臺北：揚智文化。<br>Kandula, S. R. (2008)。《績效管理》（李亭林譯）。臺北：東華書局。   |                 |  |
| 批改作業<br>篇數   | 篇（本欄位僅適用於所授課程需批改作業之課程教師填寫）  |                 |  |
| 學期成績<br>計算方式 | ◆出席率： 20.0 % ◆平時評量：10.0 % ◆期中評量： %<br>◆期末評量：50.0 %<br>◆其他〈口頭報告與作業〉：20.0 %   |                 |  |
| 備 考          | 「教學計畫表管理系統」網址： <a href="http://info.ais.tku.edu.tw/csp">http://info.ais.tku.edu.tw/csp</a> 或由教務處首頁〈網址： <a href="http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php">http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php</a> 〉業務連結「教師教學計畫表上傳下載」進入。<br><b>※不法影印是違法的行為。請使用正版教科書，勿不法影印他人著作，以免觸法。</b> |                 |  |