

# 淡江大學106學年度第2學期課程教學計畫表

|   |   |      |                     |  |  |
|---|---|------|---------------------|--|--|
| 課程名稱  | 策略管理  | 授課教師 | 李培齊<br>LII, PEI-CHI |  |  |
|   | STRATEGIC MANAGEMENT  |      |                     |  |  |
| 開課系級  | 管科二碩專班A   | 開課資料 | 選修 單學期 3學分          |  |  |
|   | TLGXJ2A   |      |                     |  |  |
| 系（所）教育目標  |   |      |                     |  |  |
| <p>一、精實管理科學專業。</p> <p>二、學習自我成長。</p> <p>三、連結理論與實務。</p> <p>四、增進團隊合作溝通。</p> <p>五、培養判斷與分析技巧。</p> <p>六、重視組織永續經營。</p>                 |   |      |                     |  |  |
| 系（所）核心能力  |   |      |                     |  |  |
| <p>A. 決策分析能力。</p> <p>B. 統計分析能力。</p> <p>C. 財經分析能力。</p> <p>D. 組織經營管理能力。</p> <p>E. 團隊合作能力。</p> <p>F. 自我管理能力。</p> <p>G. 道德倫理能力。</p> |   |      |                     |  |  |
| 課程簡介  | <p>(一) 介紹策略管理的基本理論架構及策略執行方法與過程。</p> <p>(二) 研討策略管理思維下經理人所可能採取的作法與其結果。</p> <p>(三) 分析及討論有關策略管理實務之個案。</p>   |      |                     |  |  |
|   | <p>1. Introducing basic theoretical frameworks and implementation processes of strategic management</p> <p>2. Exploring possible actions and their impact from managers being strategic-oriented</p> <p>3. Analyzing and discussing real strategic management cases</p> |      |                     |  |  |

## 本課程教學目標與目標層級、系(所)核心能力相關性

### 一、目標層級(選填)：

- (一)「認知」(Cognitive 簡稱C)領域：C1 記憶、C2 瞭解、C3 應用、C4 分析、  
C5 評鑑、C6 創造
- (二)「技能」(Psychomotor 簡稱P)領域：P1 模仿、P2 機械反應、P3 獨立操作、  
P4 聯結操作、P5 自動化、P6 創作
- (三)「情意」(Affective 簡稱A)領域：A1 接受、A2 反應、A3 重視、A4 組織、  
A5 內化、A6 實踐

### 二、教學目標與「目標層級」、「系(所)核心能力」之相關性：

- (一)請先將課程教學目標分別對應前述之「認知」、「技能」與「情意」的各目標層級，惟單項教學目標僅能對應C、P、A其中一項。
- (二)若對應「目標層級」有1~6之多項時，僅填列最高層級即可(例如：認知「目標層級」對應為C3、C5、C6項時，只需填列C6即可，技能與情意目標層級亦同)。
- (三)再依據所訂各項教學目標分別對應其「系(所)核心能力」。單項教學目標若對應「系(所)核心能力」有多項時，則可填列多項「系(所)核心能力」。  
(例如：「系(所)核心能力」可對應A、AD、BEF時，則均填列。)

| 序號 | 教學目標(中文)   | 教學目標(英文)   | 相關性  |          |
|----|--|--|------|----------|
|    |  |  | 目標層級 | 系(所)核心能力 |
| 1  | 一、使學生熟悉策略管理之理論及實務運作；<br>二、使學生接觸不同的策略規劃思維；<br>三、使學生瞭解當前策略管理環境的狀況。 | 1. Familiarize participants with strategic management theories and practices through case analysis;<br>2. Expose participants to various perspectives in strategic planning via group studies and discussions;<br>3. Enhance participants' sensibility to current strategic management environments from discussions of contemporary strategic management literature and issues. | A6   | ADG      |
| 2  | 精實管理科學專業   | Familiarize with professional knowledge obtained from the field of management sciences   | C3   | ADG      |

### 教學目標之教學方法與評量方法

| 序號 | 教學目標   | 教學方法       | 評量方法         |
|----|--|------------|--------------|
| 1  | 一、使學生熟悉策略管理之理論及實務運作；<br>二、使學生接觸不同的策略規劃思維；<br>三、使學生瞭解當前策略管理環境的狀況。 | 講述、討論、問題解決 | 報告、上課表現、出席狀況 |
| 2  | 精實管理科學專業   | 講述、討論、問題解決 | 報告、上課表現      |
|    |  |            |              |

**本課程之設計與教學已融入本校校級基本素養**

| 淡江大學校級基本素養 | 內涵說明                                     |
|------------|--|
| ◆ 全球視野     | 培養認識國際社會變遷的能力，以更寬廣的視野了解全球化的發展。           |
| ◇ 資訊運用     | 熟悉資訊科技的發展與使用，並能收集、分析和妥適運用資訊。             |
| ◆ 洞悉未來     | 瞭解自我發展、社會脈動和科技發展，以期具備建構未來願景的能力。          |
| ◆ 品德倫理     | 了解為人處事之道，實踐同理心和關懷萬物，反省道德原則的建構並解決道德爭議的難題。 |
| ◆ 獨立思考     | 鼓勵主動觀察和發掘問題，並培養邏輯推理與批判的思考能力。             |
| ◆ 樂活健康     | 注重身心靈和環境的和諧，建立正向健康的生活型態。                 |
| ◆ 團隊合作     | 體察人我差異和增進溝通方法，培養資源整合與互相合作共同學習解決問題的能力。    |
| ◆ 美學涵養     | 培養對美的事物之易感性，提升美學鑑賞、表達及創作能力。              |

**授課進度表**

| 週次 | 日期起訖                    | 內容 (Subject/Topics)   | 備註 |
|----|-------------------------|-----------------------|----|
| 1  | 107/02/26~<br>107/03/04 | 課程介紹                  |    |
| 2  | 107/03/05~<br>107/03/11 | 策略領導                  |    |
| 3  | 107/03/12~<br>107/03/18 | 策略能力                  |    |
| 4  | 107/03/19~<br>107/03/25 | 環境分析                  |    |
| 5  | 107/03/26~<br>107/04/01 | 顧客導向                  |    |
| 6  | 107/04/02~<br>107/04/08 | 教學行政觀摩日               |    |
| 7  | 107/04/09~<br>107/04/15 | 產業態勢                  |    |
| 8  | 107/04/16~<br>107/04/22 | 市場競爭                  |    |
| 9  | 107/04/23~<br>107/04/29 | 企業併購                  |    |
| 10 | 107/04/30~<br>107/05/06 | 期中考週                  |    |
| 11 | 107/05/07~<br>107/05/13 | 網路趨勢                  |    |
| 12 | 107/05/14~<br>107/05/20 | 參與5/19管科國際學術研討會（淡水校園） |    |

|              |   |      |  |
|--------------|---|------|--|
| 13           | 107/05/21~<br>107/05/27   | 決策制定 |  |
| 14           | 107/05/28~<br>107/06/03   | 全球化  |  |
| 15           | 107/06/04~<br>107/06/10   | 策略執行 |  |
| 16           | 107/06/11~<br>107/06/17   | 倫理思維 |  |
| 17           | 107/06/18~<br>107/06/24   | 課程回顧 |  |
| 18           | 107/06/25~<br>107/07/01   | 期末考週 |  |
| 修課應<br>注意事項  |   |      |  |
| 教學設備         | 電腦、投影機  |      |  |
| 教材課本         | 指定之企業經營報導或文章  |      |  |
| 參考書籍         | 任何與策略管理有關之教科書<br>李培齊 (2013) 在兩難中學管理—管理的主導邏輯，華泰文化  |      |  |
| 批改作業<br>篇數   | 篇 (本欄位僅適用於所授課程需批改作業之課程教師填寫)   |      |  |
| 學期成績<br>計算方式 | ◆出席率： 50.0 % ◆平時評量： % ◆期中評量： %<br>◆期末評量： %<br>◆其他〈課堂參與〉： 50.0 %   |      |  |
| 備 考          | 「教學計畫表管理系統」網址： <a href="http://info.ais.tku.edu.tw/csp">http://info.ais.tku.edu.tw/csp</a> 或由教務處首頁〈網址： <a href="http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php">http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php</a> 〉業務連結「教師教學計畫表上傳下載」進入。<br><b>※不法影印是違法的行為。請使用正版教科書，勿不法影印他人著作，以免觸法。</b> |      |  |