

淡江大學 104 學年度第 2 學期課程教學計畫表

課程名稱	國際策略管理	授課 教師	黃哲盛 JE-SHENG HUANG
	INTERNATIONAL STRATEGIC MANAGEMENT		
開課系級	國企一碩士班 A	開課 資料	選修 單學期 3學分
	TLFXM1A		
系 ( 所 ) 教育目標			
<p>一、透過「樸實剛毅」的教育理念，期望學生能「生活儉樸」、「做事務實」、「為人剛正」、「意志堅決」。</p> <p>二、注重專業與生活教育的相互配合，促進德、智、體、群、美五育均衡發展，以達成「心靈卓越」的核心價值。</p> <p>三、審視國內外經濟情勢的演變，培訓具備「國際經貿」與「國際企業」的專業知識。</p>			
系 ( 所 ) 核心能力			
<p>A. 培訓具有國際經貿、國際企業之通才能力。</p> <p>B. 培訓具有國際化、未來化、資訊化之通才能力。</p> <p>C. 培訓具有分析國內外經濟情勢演變之能力。</p> <p>D. 培訓具有行銷與財務管理之能力。</p>			
課程簡介	<p>國際策略管理是一門專注於研究如何設計與執行有效的廠商策略之研究所課程。傳統上，策略研究可分為兩大領域：事業層次的策略—致力於建構產業內的競爭優勢，以及公司層次的策略—致力於集團多角化策略的規劃。這門課所要建立的理論基礎，分別是資源基礎觀點與組織經濟學。亦即，從策略分析的角度，探討廠商要如何辨認可用的資源、如何形成與執行策略去開拓這些資源，以達成卓越績效。</p>		
	<p>International strategic management is a graduate course that focuses on how to design and implement an effective firm strategy. If strategic management is all about managing to achieve outstanding success, then the essential tasks of strategy are to identify the sources of superior business performance and to formulate and implement a strategy that exploits these sources of superior performance.</p>		

本課程教學目標與目標層級、系(所)核心能力相關性

一、目標層級(選填)：

- (一)「認知」(Cognitive 簡稱C)領域：C1 記憶、C2 瞭解、C3 應用、C4 分析、C5 評鑑、C6 創造
- (二)「技能」(Psychomotor 簡稱P)領域：P1 模仿、P2 機械反應、P3 獨立操作、P4 聯結操作、P5 自動化、P6 創作
- (三)「情意」(Affective 簡稱A)領域：A1 接受、A2 反應、A3 重視、A4 組織、A5 內化、A6 實踐

二、教學目標與「目標層級」、「系(所)核心能力」之相關性：

- (一)請先將課程教學目標分別對應前述之「認知」、「技能」與「情意」的各目標層級，惟單項教學目標僅能對應C、P、A其中一項。
- (二)若對應「目標層級」有1~6之多項時，僅填列最高層級即可(例如：認知「目標層級」對應為C3、C5、C6項時，只需填列C6即可，技能與情意目標層級亦同)。
- (三)再依據所訂各項教學目標分別對應其「系(所)核心能力」。單項教學目標若對應「系(所)核心能力」有多項時，則可填列多項「系(所)核心能力」。(例如：「系(所)核心能力」可對應A、AD、BEF時，則均填列。)

序號	教學目標(中文)	教學目標(英文)	相關性	
			目標層級	系(所)核心能力
1	深入瞭解如何有效形成與執行國際策略管理的重要概念、思考架構與理論基礎。	To develop an in-depth understanding of the concepts, frameworks, and theories that form and execute the international strategic management effectively.	C2	ABCD
2	發展出能研究國際策略相關議題的分析能力	To develop an analytical ability to study international strategic issues	C4	ABCD
3	能建構一個關於國際策略的方案	conducting a strategy plan and evaluating the strategy implementation effectiveness	C6	ABCD

教學目標之教學方法與評量方法

序號	教學目標	教學方法	評量方法
1	深入瞭解如何有效形成與執行國際策略管理的重要概念、思考架構與理論基礎。	講述、討論	紙筆測驗、報告
2	發展出能研究國際策略相關議題的分析能力	討論、賞析、模擬	實作、報告、上課表現
3	能建構一個關於國際策略的方案	實作、參訪、問題解決	實作、報告、上課表現

本課程之設計與教學已融入本校校級基本素養

淡江大學校級基本素養	內涵說明
◆ 全球視野	培養認識國際社會變遷的能力，以更寬廣的視野了解全球化的發展。
◆ 資訊運用	熟悉資訊科技的發展與使用，並能收集、分析和妥適運用資訊。
◆ 洞悉未來	瞭解自我發展、社會脈動和科技發展，以期具備建構未來願景的能力。
◇ 品德倫理	了解為人處事之道，實踐同理心和關懷萬物，反省道德原則的建構並解決道德爭議的難題。
◆ 獨立思考	鼓勵主動觀察和發掘問題，並培養邏輯推理與批判的思考能力。
◇ 樂活健康	注重身心靈和環境的和諧，建立正向健康的生活型態。
◆ 團隊合作	體察人我差異和增進溝通方法，培養資源整合與互相合作共同學習解決問題的能力。
◇ 美學涵養	培養對美的事物之易感性，提升美學鑑賞、表達及創作能力。

授課進度表

週次	日期起訖	內容 (Subject/Topics)	備註
1	105/02/15~ 105/02/21	Course Orientation	
2	105/02/22~ 105/02/28	Ch1: The concept of strategy	
3	105/02/29~ 105/03/06	Ch2: Goals, values, and performance	
4	105/03/07~ 105/03/13	Ch3: Industry analysis: the fundamentals	
5	105/03/14~ 105/03/20	Ch4: Further topics in industry and competitive analysis	
6	105/03/21~ 105/03/27	Ch5: Analyzing resources and capabilities	
7	105/03/28~ 105/04/03	Ch7: The nature and sources of competitive advantage	
8	105/04/04~ 105/04/10	No class	Spring vacation
9	105/04/11~ 105/04/17	Business visit	企業參訪
10	105/04/18~ 105/04/24	Ch8: Cost advantage	
11	105/04/25~ 105/05/01	Ch9: Differentiation advantage	
12	105/05/02~ 105/05/08	Ch10: Industry evolution and strategic change	

13	105/05/09~ 105/05/15	Ch11: Technology-based industries and the management of innovation	
14	105/05/16~ 105/05/22	Ch13: Vertical integration and the scope of the firm	
15	105/05/23~ 105/05/29	Ch15: Diversification strategy	
16	105/05/30~ 105/06/05	case study (1)	
17	105/06/06~ 105/06/12	case study (2)	
18	105/06/13~ 105/06/19	final report	
修課應 注意事項			
教學設備		電腦、投影機	
教材課本		Contemporary Strategy Analysis: 8/e By Robert M. Grant	
參考書籍			
批改作業 篇數		篇 (本欄位僅適用於所授課程需批改作業之課程教師填寫)	
學期成績 計算方式		◆出席率： 10.0 %    ◆平時評量：20.0 %    ◆期中評量：20.0 % ◆期末評量：30.0 % ◆其他〈case study〉：20.0 %	
備 考		「教學計畫表管理系統」網址： <a href="http://info.ais.tku.edu.tw/csp">http://info.ais.tku.edu.tw/csp</a> 或由教務處 首頁〈網址： <a href="http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php">http://www.acad.tku.edu.tw/CS/main.php</a> 〉業務連結「教師教學 計畫表上傳下載」進入。 <b>※不法影印是違法的行為。請使用正版教科書，勿不法影印他人著作，以免觸法。</b>	