

淡江大學 100 學年度第 2 學期課程教學計畫表

課程名稱	策略管理	授課 教師	李培齊 LII, PEI-CHI
	STRATEGIC MANAGEMENT		
開課系級	管共同科－碩 A	開課 資料	選修 單學期 3學分
	TGMXM0A		
系（所）教育目標			
<p>一、深化專業管理智能。</p> <p>二、養成獨力思考。</p> <p>三、均衡人格發展。</p> <p>四、培養國際視野。</p> <p>五、強化就業職能。</p>			
系（所）核心能力			
<p>A. 專業力。</p> <p>B. 判斷力。</p> <p>C. 人際互動力。</p> <p>D. 國際思維力。</p>			
課程簡介	<p>(一) 介紹策略管理的基本理論架構及策略執行方法與過程。</p> <p>(二) 研討策略管理思維下經理人所可能採取的作法與其結果。</p> <p>(三) 分析及討論有關策略管理實務之個案。</p>		
	<p>1. Introducing basic theoretical frameworks and implementation processes of strategic management</p> <p>2. Exploring possible actions and their impact from managers being strategic-oriented</p> <p>3. Analyzing and discussing real strategic management cases</p>		

本課程教學目標與目標層級、系(所)核心能力相關性

一、目標層級(選填)：

- (一)「認知」(Cognitive 簡稱C)領域：C1 記憶、C2 瞭解、C3 應用、C4 分析、C5 評鑑、C6 創造
- (二)「技能」(Psychomotor 簡稱P)領域：P1 模仿、P2 機械反應、P3 獨立操作、P4 聯結操作、P5 自動化、P6 創作
- (三)「情意」(Affective 簡稱A)領域：A1 接受、A2 反應、A3 重視、A4 組織、A5 內化、A6 實踐

二、教學目標與「目標層級」、「系(所)核心能力」之相關性：

- (一)請先將課程教學目標分別對應前述之「認知」、「技能」與「情意」的各目標層級，惟單項教學目標僅能對應C、P、A其中一項。
- (二)若對應「目標層級」有1~6之多項時，僅填列最高層級即可(例如：認知「目標層級」對應為C3、C5、C6項時，只需填列C6即可，技能與情意目標層級亦同)。
- (三)再依據所訂各項教學目標分別對應其「系(所)核心能力」。單項教學目標若對應「系(所)核心能力」有多項時，則可填列多項「系(所)核心能力」。(例如：「系(所)核心能力」可對應A、AD、BEF時，則均填列。)

序號	教學目標(中文)	教學目標(英文)	相關性	
			目標層級	系(所)核心能力
1	一、使學生熟悉策略管理之理論及實務運作； 二、使學生接觸不同的策略規劃思維； 三、使學生瞭解當前策略管理環境的狀況。	1. Familiarize participants with strategic management theories and practices through case analysis; 2. Expose participants to various perspectives in strategic planning via group studies and discussions; 3. Enhance participants' sensibility to current strategic management environments from discussions of contemporary strategic management literature and issues.	C5	AB

教學目標之教學方法與評量方法

序號	教學目標	教學方法	評量方法
1	一、使學生熟悉策略管理之理論及實務運作； 二、使學生接觸不同的策略規劃思維； 三、使學生瞭解當前策略管理環境的狀況。	講述、討論	紙筆測驗、報告、上課表現、出席狀況

本課程之設計與教學已融入本校校級基本素養與核心能力

淡江大學校級基本素養與核心能力	內涵說明
◆ 表達能力與人際溝通	有效運用中、外文進行表達，能發揮合作精神，與他人共同和諧生活、工作及相處。
◇ 科技應用與資訊處理	正確、安全、有效運用資訊科技，並能蒐集、分析、統整與運用資訊。
◆ 洞察未來與永續發展	能前瞻社會、科技、經濟、環境、政治等發展的未來，發展與實踐永續經營環境的規劃或行動。
◆ 學習文化與理解國際	具備因應多元化生活的文化素養，面對國際問題和機會，能有效適應和回應的全球意識與素養。
◆ 自我了解與主動學習	充分了解自我，管理自我的學習，積極發展自我多元的興趣和能力，培養終身學習的價值觀。
◆ 主動探索與問題解決	主動觀察和發掘、分析問題、蒐集資料，能運用所學不畏挫折，以有效解決問題。
◆ 團隊合作與公民實踐	具備同情心、正義感，積極關懷社會，參與民主運作，能規劃與組織活動，履行公民責任。
◆ 專業發展與職涯規劃	掌握職場變遷所需之專業基礎知能，管理個人職涯的職業倫理、心智、體能和性向。

授課進度表

週次	日期起訖	內容 (Subject/Topics)	備註
1	101/02/13~ 101/02/19	Course introduction	
2	101/02/20~ 101/02/26	Perspectives on strategic management	
3	101/02/27~ 101/03/04	Leadership, strategy, and competitive advantage	
4	101/03/05~ 101/03/11	Opportunities and threats -- analyzing the external environment	
5	101/03/12~ 101/03/18	Competencies and profitability -- analyzing internal resources	
6	101/03/19~ 101/03/25	Strategy at the functional level	
7	101/03/26~ 101/04/01	Strategy at the business level	
8	101/04/02~ 101/04/08	Industry environment and business-level strategy	
9	101/04/09~ 101/04/15	Technology	
10	101/04/16~ 101/04/22	Global strategy	
11	101/04/23~ 101/04/29	Strategy at the corporate level	
12	101/04/30~ 101/05/06	Corporate diversification strategy	

13	101/05/07~ 101/05/13	Performance and goverance	
14	101/05/14~ 101/05/20	Corporate single industry strategy	
15	101/05/21~ 101/05/27	Corporate strategy across countries and industries	
16	101/05/28~ 101/06/03	Project presentation	
17	101/06/04~ 101/06/10	Project presentation	
18	101/06/11~ 101/06/17	Overall review	
修課應 注意事項	<p>(一) 積極參與個案演練為本課程的基本要求，且每位學生都應該在課堂討論時發表本身的看法。</p> <p>(二) 每組學生應選擇一家企業寫出一篇結論報告，報告內容應包括企業簡介、環境分析、策略選擇、策略執行結果以及結論。學期結束前應將書面報告繳交給教師。</p>		
教學設備	電腦、投影機		
教材課本	<p>朱文儀等譯，策略管理 第九版，華泰文化 2010 (Jones and Hill原著)</p> <p>Jones and Hill, Theory of strategic managemet with cases 9th Ed., Southwestern 2010</p> <p>江裕真譯，我們比我聰明，培生教育出版 2008 (Libert and Spector原著)</p>		
參考書籍			
批改作業 篇數	篇 (本欄位僅適用於所授課程需批改作業之課程教師填寫)		
學期成績 計算方式	<p>◆出席率： 30.0 %    ◆平時評量：30.0 %    ◆期中評量：    %</p> <p>◆期末評量：    %</p> <p>◆其他〈報告〉：40.0 %</p>		
備 考	<p>「教學計畫表管理系統」網址：<a href="http://info.ais.tku.edu.tw/csp">http://info.ais.tku.edu.tw/csp</a> 或由教務處首頁〈網址：<a href="http://www.acad.tku.edu.tw/index.asp/">http://www.acad.tku.edu.tw/index.asp/</a>〉教務資訊「教學計畫表管理系統」進入。</p> <p><b>※不法影印是違法的行為。請使用正版教科書，勿不法影印他人著作，以免觸法。</b></p>		